



*The Brazilian  
development bank*

# Knowledge Economy and Digital Era: The role of Development Banks

Helena Tenorio Veiga de Almeida

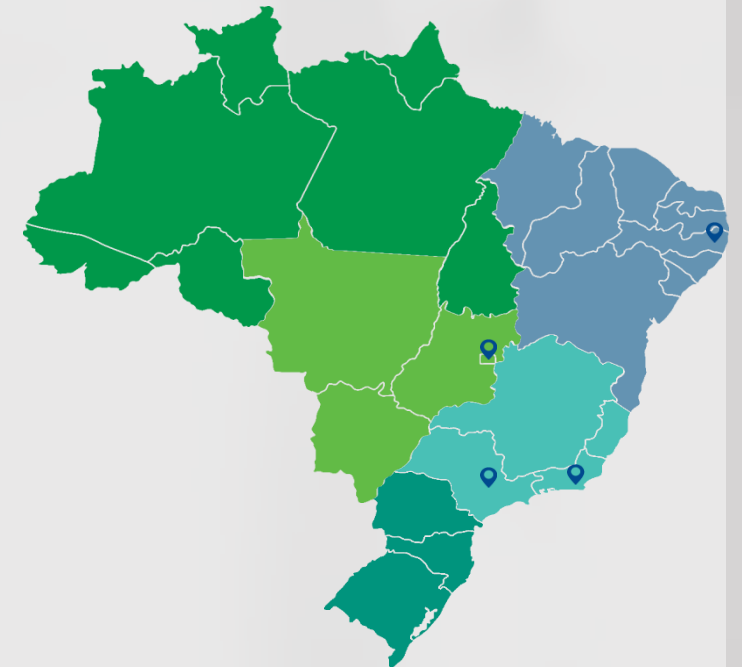
May 2019

Lisbon













- ▶ Founded on June 20th, 1952.
- ▶ 100% State-owned company under private law.
- ▶ Key instrument for implementation of Federal Government's industrial and infrastructure policies.
- ▶ Main provider of long-term financing in Brazil.
- ▶ Emphasis on financing investment projects.
- ▶ Total Credit per year (disbursement) ~ R\$ 70 billons or US\$ 18 billons





# 2018 BNDES Strategic Planning connection with the SDGs

|             |   |   |
|-------------|---|---|
| Economic    | 1 |  productive and economic infrastructure transformation             |
|             | 2 |  Competitive International Insertion                               |
|             | 3 |  Continuous technological advancement and protagonism in key areas |
|             | 4 |  Financing for development   |
| Social      | 5 |  Permanent and Continuing Social and Citizen Transformation        |
|             | 6 |  territorial cohesion and right to the city                        |
|             | 7 | Regional development  |
| Sustainable | 8 |  Vanguard in the Environmental Agenda                            |
|             | 9 |  sustainability as a basis for development                       |



## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

|  |  |  |   |  |  |
|--|--|--|---|--|--|
| <b>1</b> NO POVERTY<br>                   | <b>2</b> ZERO HUNGER<br>                      | <b>3</b> GOOD HEALTH AND WELL-BEING<br>               | <b>4</b> QUALITY EDUCATION<br>                         | <b>5</b> GENDER EQUALITY<br>                      | <b>6</b> CLEAN WATER AND SANITATION<br>               |
| <b>7</b> AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY<br> | <b>8</b> DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH<br> | <b>9</b> INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE<br> | <b>10</b> REDUCED INEQUALITIES<br>                    | <b>11</b> SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES<br> | <b>12</b> RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION<br> |
| <b>13</b> CLIMATE ACTION<br>            | <b>14</b> LIFE BELOW WATER<br>              | <b>15</b> LIFE ON LAND<br>                          | <b>16</b> PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS<br> | <b>17</b> PARTNERSHIPS FOR THE GOALS<br>        |   |

# Development Financial Institutions (DFIs)

// 5

➤ **There are DFIs in many countries, regardless of the country's stage of economic or financial sector development**

➤ OECD: institutions providing long term financing that are beyond the capacity or the willingness of others to do so.

➤ BDC (2009): 235 DIs in 92 countries.

International Benchmark Study on Development Institutions. Business Development Canada, 2009

➤ WB (2018): 64 DBs in 49 countries.

2017 Survey of National Development Banks

➤ **Different types of Development Financial Institutions (DFIs): National Development Banks, Specialized Agencies (Credit, Guarantee or Equity), Multilateral Development Financial Institutions**

# Scope of DFIs financing: closely associated with the stage of development and national challenges

|                 |                                     | CDB<br>(China) | KfW<br>(Germany) | BNDES<br>(Brazil) | CDP<br>(Italy) | CDC<br>(France) | JFC<br>(Japan) | ICO<br>(Spain) | KDB<br>(South Korea) |
|-----------------|-------------------------------------|----------------|------------------|-------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------------|
| <b>Sectors</b>  | Agriculture                         | X              |                  | X                 |                |                 | X              | X              |                      |
|                 | Infrastructure                      | X              | X                | X                 | X              | X               |                | X              | X                    |
|                 | Manufacturing                       | X              | X                | X                 | X              | X               | X              | X              | X                    |
|                 | Services and trade                  | X              | X                | X                 |                | X               | X              | X              |                      |
| <b>Size</b>     | MSME                                | X              | X                | X                 | X              | X               | X              | X              | X                    |
|                 | Large companies                     | X              | X                | X                 | X              | X               |                | X              | X                    |
| <b>Segments</b> | Housing                             |                | X                |                   | X              | X               |                |                |                      |
|                 | Exports                             |                | X                | X                 | X              | X               |                | X              |                      |
|                 | Innovation                          | X              | X                | X                 | X              | X               | X              | X              | X                    |
|                 | Green economy                       | X              | X                | X                 | X              | X               | X              | X              | X                    |
|                 | Internationalization                | X              | X                | X                 | X              | X               | X              | X              | X                    |
|                 | Capital markets                     | X              | X                | X                 | X              | X               | X              | X              | X                    |
|                 | International financial cooperation | X              | X                |                   |                |                 |                | X              |                      |

Source: Annual Reports.

**The scope of the DFIs financing generally encompasses innovation, infrastructure, MSMEs, exports, green economy and internationalization.**

# Different banks

“ Responsible banking with impact ”



“ Serve the future ”



“ Financial engine of Korea's takeoff, Global KDB ”



“ Improve China's competitiveness and the living standard of the people ”



“ Foster sustainable and competitive development in the Brazilian economy, generating employment while reducing social and regional inequalities ”



Different missions



Reality cheque

# National development banks are back in vogue

They want to be profitable, but are ill-equipped for the job



Print edition | Finance and economics >

Mar 7th 2019



**Project Syndicate** THE WORLD'S OPINION PAGE

MAGAZINE SUBSCRIBE

LATEST COLUMNISTS SECTIONS TOPICS ON POINT BIG PICTURE MULTIMEDIA

English

## Why the World Needs National Development Banks

May 15, 2019 | STEPHANY GRIFFITH-JONES, JOSÉ ANTONIO OCAMPO

**FEATURED**

1 How Banning Abortion Will Transform America

*By counteracting major shortcomings of the private financial sector, national and multilateral development banks play a crucial role in supporting economic growth. Countries that already have national*



New Challenges for Development Financial Institutions

But few NDBS manage to escape gravity. Lending where others fear to tread is tricky. Assessing the riskiness of tiny firms, lengthy projects or new technologies requires skilled staff and sophisticated systems. Many NDBS

# Are Development Banks Prepared for the Digital Economy?

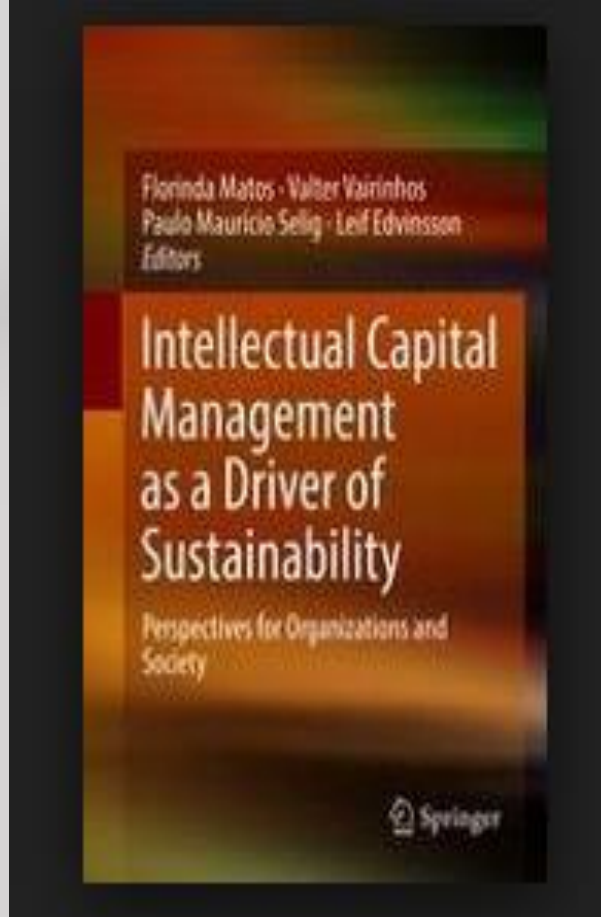
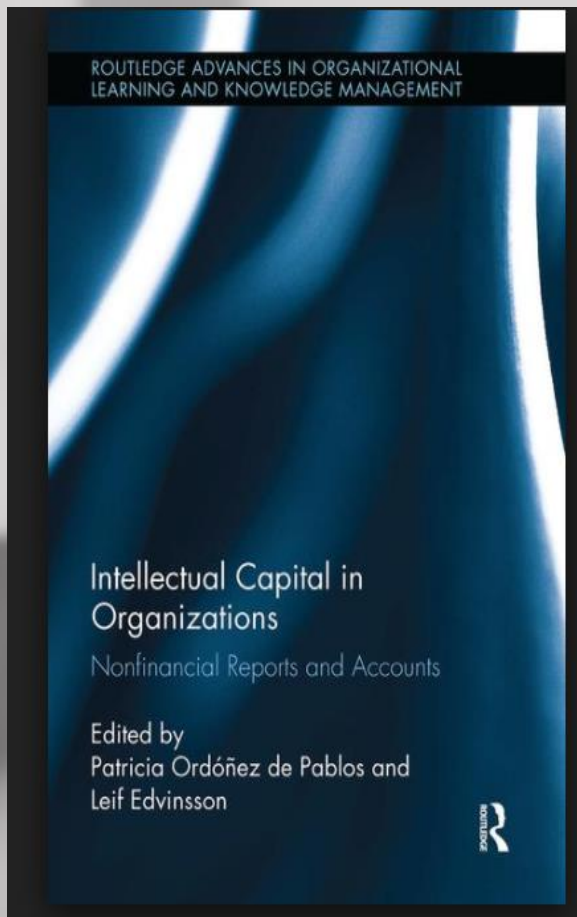
**New skills, competences and drivers :**

- **Better ability to take advantage of continuous technological changes**
- **New methodologies to client risk assessment**
- **Long term loans x Uncertain future**
- **Strong knowledge of sectors innovation trends**
- **More flexible to better execute government development policies**
- **and adaptable to users' needs and behaviors**
- **Support the national IT infrastructure (e.g bandwidth) and the new labor market**



# New Methodologies to client risk assessment

## The BNDES's case



UNIVERSITÉ PARIS SUD  
RITM

**IC**  
Intellectual Capital for Communities  
In the Knowledge Economy

10

**Managing Knowledge  
In  
Boundaryless Organizations**

The World Conference on Intellectual Capital for Communities  
10<sup>th</sup> Edition  
Organized by  
The European Chair on Intellectual Capital Management, the University Paris-Sud

**June 5 & 6**

With a Regional Focus:  
**BRAZIL**

EUROPEAN UNION  
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social  
OECD  
OCDE  
The New Club of Paris

[www.chaironintellectualcapital.u-psud.fr](http://www.chaironintellectualcapital.u-psud.fr)

Venue:  
Faculté Jean Monnet,  
54 Boulevard Desgranges  
92330 Sceaux  
[http://www.jm.u-psud.fr/fr/ta\\_faculte2/venir\\_a\\_la\\_faculte.html](http://www.jm.u-psud.fr/fr/ta_faculte2/venir_a_la_faculte.html)

1 of 7

9

### ALIDE Award 2013 - Development Banks: Best Management Practice

Metodologia de Avaliação de Empresas vence Prêmio Alide 2013

Em Dia // 1355

BNDES

Para a **Ófeta do APDENCO**, Helena Tenório, o grande diferencial da MAE é ser um trabalho colaborativo. "Às vezes a empresa do Banco com diferentes projetos. Quando juntamos todo mundo, reunimos diferentes visões e intuições que têm com aquela empresa. O trabalho fica muito mais rico", assegura.

Segundo Helena, essa característica vem desde a concepção da MAE, que teve como base a dissertação de mestrado defendida em 2004 pelo ex-diretor Eduardo Rath Fingert. Considerando os integrantes: Brasil e BNDES. "O trabalho colaborativo em si já é um diferencial, o todo constrói mais que a soma das partes", argumenta.

Outra referência foi o Estudo de Competitividade da Indústria Brasileira — trabalho acadêmico de 1993 coordenado pelo presidente Luciano Coutinho e pelo diretor João Carlos Ferraz —, na medida em que a metodologia teve a valiosa contribuição na avaliação. "Uma empresa do setor de commodities não pode ser avaliada da mesma forma que uma de TI", ponderou João Paulo.

da AP e AC.

# Long term view : 2035 scenarios for 17 sectors

## Visão 2035 - Agendas setoriais para alcance da meta



A publicação *Agendas setoriais para alcance da meta*, da série *Visão 2035: Brasil, país desenvolvido*, combina a tradição de análises setoriais do BNDES com as técnicas de planejamento estratégico por meio de cenários, para construir uma agenda de desenvolvimento para o país no horizonte 2018-2035.

Este volume reúne análises sobre 17 setores da economia brasileira e busca responder, no contexto de cada um deles, a três perguntas: "o que seria necessário para destravar o setor"; "o que deveria acontecer para potenciar o setor"; e "como seria possível, no futuro, transformar o setor".

*Publicação disponível apenas em versão digital.*

# BNDES' digital and cultural transformation

## Hackathon BNDES



- 100+ participants
- 35 proposed ideas / MVP
- 5 implemented projects

## IdeiaLab BNDES



- 400+ participants
- 335 proposed ideas / MVP
- 7 implemented projects

## DataLab BNDES



- 150+ participants
- 20 proposed ideas / MVP
- 3 ongoing projects

**BNDES also sponsored and participated in other open innovation initiatives**

# BNDES cooperation with Fintech's

2 de julho de 2018 Micro, pequenas e medias empresas | Inovação | Institucional | Finanças

## “Desafio BNDES Fintech” oferece R\$ 100 mil em prêmios a soluções inovadoras para o mercado financeiro



*Concurso apresenta desafios relacionados à facilitação e promoção do acesso ao crédito*

*Em novembro, banca composta por representantes do Sebrae, Endeavor Brasil, ABDE avaliará, presencialmente, dez soluções finalistas*



# BNDESToken: using blockchain technology to track the loans

Por: Agência BNDES de Notícias

15:24 06/09/2018 | INOVAÇÃO



Pexels/Soumil Kumar



**BNDES busca componentes blockchain para solução que rastreará aplicação de recursos**

O Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) lançou nesta quinta-feira, 6, consulta pública para buscar componentes que utilizem a tecnologia blockchain e possam compor a solução BNDESToken. O objetivo é identificar soluções para gestão de contas, acompanhamento de transações e associação de contas a CNPJs ou CPFs compatíveis com uma blockchain que utilize smart contracts integráveis ao BNDESToken. Os interessados deverão encaminhar suas propostas ao banco de fomento até o dia 7 de novembro.

+ MAIS LIDAS INOVAÇÃO

1 17:06 05/04/2019 | INOVAÇÃO  
Startups contam com novo fundo de investimento-anjo, com aporte inicial de R\$ 60 mi

# BNDES Garage: a startup initiative for an innovation ecosystem

Por: Agência BNDES de Notícias

18:19 21/03/2019 | **MERCADO DE CAPITAIS**



BNDES/Divulgação



- Com mais de 5 mil inscritos, BNDES e consórcio Wayra/Liga Ventures selecionaram projetos de todas as regiões do país
- Empreendedores não selecionados poderão integrar rede para recebimento de informações sobre inovação e possibilidade de geração de negócios

O Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e o consórcio Wayra/Liga Ventures selecionaram 79 grupos de empreendedores que farão parte da primeira fase do programa BNDES Garagem, quantidade superior à previsão inicial, que era de 60 participantes. Os selecionados apresentaram projetos em áreas como educação, saúde, segurança, soluções financeiras, economia criativa, meio ambiente, blockchain e internet das coisas.

## + MAIS LIDAS MERCADO DE CAPITAIS

1

17:06 05/04/2019 | **MERCADO DE CAPITAIS**

Startups contam com novo fundo de investimento-anjo, com aporte inicial de R\$ 60 mi

2

11:15 03/09/2018 | **MERCADO DE CAPITAIS**

BNDES Garagem define aceleradora de startups

# BNDES mission in supporting the Brazilian Digital Transformation

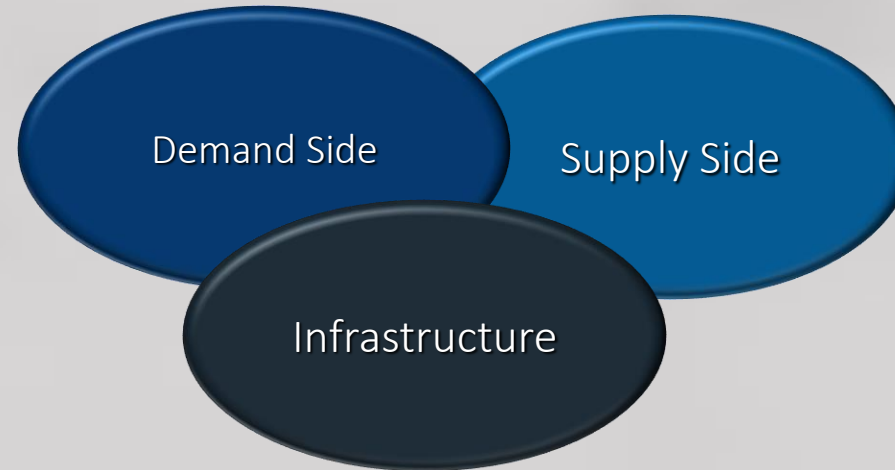


## Internal Digital Transformation

- Average time of approval for a second tier operation drop from 10 days to 10 seconds

- Raise productivity in the economy
- Improve public services

- Generating skilled Jobs and higher aggregate value
- Increase the complexity of Brazilian economy



- Reduce digital gap
- Update the bandwidth infrastructure

# The future of the work



## REVISTA DO BNDES 50 - EDIÇÃO ESPECIAL FAT 30 ANOS

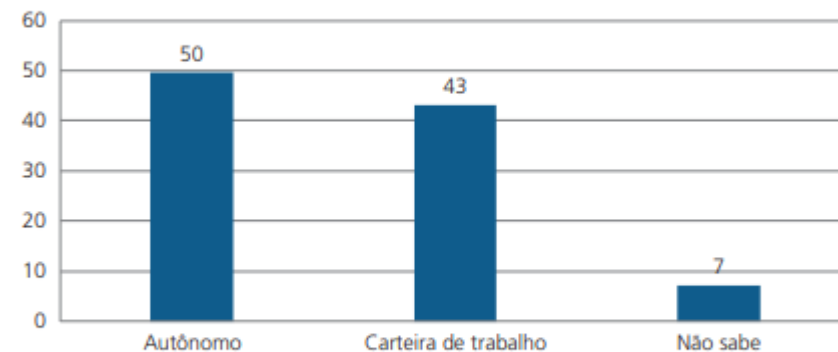


*“Trabalho sem necessariamente emprego”*

*“Work will no longer be synonymous with employment and will be necessary to redo the social pact”*

José Roberto Afonso

Gráfico 2 • Preferência dos eleitores por trabalho autônomo x carteira de trabalho, 2018 (% do total)



Fonte: Elaboração própria, com base em Datafolha (2018).

Thank you!



**BNDDES Portal**  
[www.bndes.gov.br](http://www.bndes.gov.br)



**Business Services**  
0800 702 6337  
International Calls  
+55 21 2052 6337



**Ombudsman**  
0800 702 6307  
[www.bndes.gov.br/ouvidoria](http://www.bndes.gov.br/ouvidoria)



**Contact us**  
[www.bndes.gov.br/faleconosco](http://www.bndes.gov.br/faleconosco)



[facebook.com/bndes.imprensa](https://facebook.com/bndes.imprensa)



[twitter.com/bndes\\_imprensa](https://twitter.com/bndes_imprensa)



[youtube.com/bndesgovbr](https://youtube.com/bndesgovbr)



[slideshare.net/bndes](https://slideshare.net/bndes)



[linkedin.com/company/bndes](https://linkedin.com/company/bndes)

# O Brasil precisa acelerar sua transformação digital

- **Demanda:** Países mais avançados na TD são os que mais sabem usar.
  - ✓ *IoT poderá gerar ganhos de US\$ 200 bi no Brasil até 2025, via aumentos de produtividade e melhores serviços públicos.*
  - ✓ *Em Cidades permitirá redução de 15% do trânsito e 20% de redução de indicadores de criminalidade.*
- **Oferta:** O setor de TICs é responsável por 10% dos serviços exportados mundialmente e 3% do emprego de países da OCDE
- **Infra:** A penetração de serviços de internet nos domicílios brasileiros ainda é baixa (54%), sobretudo no Norte e Nordeste.
  - ✓ *Segundo o Banco Mundial, a cada 10 pontos percentuais (p.p.) de aumento na penetração de banda larga (BL) nos países em desenvolvimento pode propiciar um aumento de 1,38 p.p. no PIB per capita.*
- **Digitalização interna:**
  - ✓ *Tempo médio de aprovação de operações indiretas cairá de 10 dias para 10 segundos.*
  - ✓ *Blockchain irá reforçar a transparência e APIs abertos permitirão maior eficiência no apoio a MPMEs*